



Strategieentwicklung in einer Berggemeinde

Veröffentlicht am 17. Februar 2026

Ihre Ansprechpersonen: Fabrice Tschudi, Xenia Schwarzenbach

Tags: Erfolgsgeschichten, Öffentliche Verwaltung, Strategieberatung

Wir durften die Gemeinde Grindelwald bei der Entwicklung ihrer langfristigen Gemeindestrategie begleiten. Die Ausgangslage der Gemeinde ist herausfordernd: Der verfügbare Wohnraum ist aus geografischen Gründen stark begrenzt, die Auswirkungen des Klimawandels sind als Bergdorf deutlich spürbar und der Tourismus hat sich in den letzten Jahren zunehmend in Richtung Übertourismus entwickelt. Als wichtigster wirtschaftlicher Treiber bringt der Tourismus der Gemeinde grossen Wohlstand, stellt sie aber gleichzeitig vor die zunehmende Herausforderung, die Lebensqualität der Bevölkerung zu erhalten.

Im Zentrum des Strategieprozesses standen folgende grundlegende Fragen:

-
- Welche langfristige Entwicklung strebt die Gemeinde an?
 - Wo liegen die strategischen Handlungsfelder und Prioritäten der Gemeinde?
 - Wie kann die Gemeinde trotz hoher touristischer Nachfrage ein lebenswerter Ort für die Bevölkerung bleiben?
-

Diese Fragestellungen wurden gemeinsam mit dem Gemeinderat und relevanten Verwaltungsmitarbeitenden offen diskutiert. Dazu führten wir zu Beginn eine vertiefte Analyse der internen und externen Einflussfaktoren durch, um ein gemeinsames Verständnis der Chancen und Herausforderungen der Gemeinde zu schaffen. Auf dieser Grundlage wurden Leitsätze für die einzelnen Handlungsfelder formuliert. Anschliessend wurden dazu konkrete Ziele und Massnahmen definiert.

Das Ergebnis des Prozesses ist ein Strategiepapier, das die zukünftige Ausrichtung der Gemeinde definiert und die Umsetzung mit einer Roadmap unterstützt. Die visuelle Gestaltung erfolgte in Zusammenarbeit mit unserem Grafiker und dient der inhaltlichen Klarheit und Verständlichkeit der Strategie.



Beim Anklicken öffnet sich die vollständige Gemeindestrategie als PDF.

Weitere Informationen zur Gemeindestrategie Grindelwald

Ein grosser Dank an die Gemeinde Grindelwald für die engagierte, konstruktive Zusammenarbeit und das Vertrauen in unsere Begleitung.

Der Gemeindepräsident zur neuen Gemeindestrategie

Im Video erzählt der Gemeindepräsident Beat Bucher, warum Grindelwald den Strategieprozess gestartet hat, weshalb die externe Unterstützung entscheidend war und welche Inhalte die Strategie umfasst .

Der Gemeindepräsident von Grindelwald, Beat Bucher, zur neuen Gemeindestrategie und deren Entstehung.: <https://youtu.be/kY0ClezEudA>

« Die APP Unternehmensberatung AG hat uns während des gesamten Strategieprozesses der Gemeinde kompetent begleitet. Mit ihrer Unterstützung konnten wir die zentralen Handlungsfelder herausarbeiten, Leitsätze und Ziele klar formulieren und darauf aufbauend konkrete Massnahmen entwickeln. Besonders wertvoll waren die gut strukturierten Workshops, in denen alle Beteiligten ein gemeinsames Verständnis der Ausgangslage gewinnen konnten und aktiv in die Strategiegestaltung einbezogen wurden. Mit dem finalen Strategiedokument sind



wir sehr zufrieden – gemeinsam mit der Umsetzungs-Roadmap bietet es eine verlässliche Grundlage für die zukünftige Entwicklung der Gemeinde Grindelwald. »

Beat Bucher

Gemeindepräsident, Gemeinde Grindelwald

Möchten Sie mehr über unser methodisches Vorgehen in Strategieprozessen erfahren oder wissen, wie wir auch Sie bei einem herausfordernden Vorhaben unterstützen können? Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme.