# Erfolgreiche und nachhaltige Fahrzeugbeschaffung für die Gemeinde Davos

**Veröffentlicht** am 16. Juni 2026

**Ihre Ansprechpersonen**: Liliane Schmid, Jonas Roos

**Tags:** Erfolgsgeschichten, Öffentliche Verwaltung, Nachhaltigkeit, Ausschreibung und Evaluation

## Herausforderungen bei der Ersatzbeschaffung eines multifunktionalen Kommunalfahrzeugs

Die Beschaffung von Spezialfahrzeugen stellt Gemeinden regelmässig vor komplexe Herausforderungen. Neben technischen Anforderungen müssen unterschiedliche Stakeholder eingebunden und wirtschaftliche sowie nachhaltige Aspekte berücksichtigt werden. Gerade bei multifunktionalen Kommunalfahrzeugen ist zudem entscheidend, dass bestehende Prozesse und Infrastrukturen möglichst effizient weitergeführt werden können, um eine Kostenexplosion zu verhindern. Zudem ist eine zeitnahe Ablösung häufig entscheidend, um den Betrieb zuverlässig sicherzustellen. Erreicht ein Fahrzeug sein End-of-Life, kann dies den laufenden Betrieb erheblich gefährden.

Die Gemeinde Davos stand vor genau einer solchen Ausgangslage. Das bestehende Fahrzeug (Unimog der Marke Mercedes) wurde hauptsächlich für Schneeräumungs- und Reinigungsarbeiten eingesetzt und hatte über Jahre hinweg zuverlässig seinen Dienst erfüllt. Gleichzeitig bestand der Wunsch, den Ersatz zeitnah zu realisieren und bestehende Spezialkomponenten nach Möglichkeit weiterzuverwenden. Im Frühling 2024 haben wir uns diesen Herausforderungen gewidmet.




*Abbildung 1: Der zu ersetzende Unimog und die bestehenden Spezialkomponenten*

# Beibehaltung von bestehenden Spezialkomponenten

Der Wunsch, bestehende Spezialanfertigungen und Vorrichtungen für die Schneeräumungs- und Reinigungsarbeiten (Schwemmbalken und Eishobel) möglichst weiterzuverwenden, hatte vor allem zwei Gründe: Einerseits sollten vorhandene Ressourcen nachhaltig genutzt, andererseits unnötige Neuanschaffungen vermieden werden. Den Aufsatz neu anzuschaffen hätte bedeutet, eine diesbezügliche Neuausschreibung zu lancieren und ihn darum vorzeitig aus dem Betrieb nehmen zu müssen.

Im Kern ergab sich daraus eine zentrale Frage: Wie lassen sich bestehende Spezialkomponenten übernehmen und gleichzeitig rechtskonform ein passendes multifunktionales Kommunalfahrzeug beschaffen?

# Mit praxisnaher Vorgehensweise zur erfolgreichen Ausschreibung

Zur Klärung der offenen Fragen wurde frühzeitig eine strukturierte und praxisorientierte Vorgehensweise gewählt. Gemeinsam mit den relevanten Stakeholdern (Leiter Verkehrsbetriebe, Garagist und Fahrzeugführer) wurden die Anforderungen an das neue Fahrzeug präzisiert und die Ausschreibungsunterlagen erarbeitet.

Auch wenn bei Beschaffungen in unserem Arbeitsumfeld der Schwerpunkt häufig im IT Bereich liegt und unser technisches Verständnis für Kommunalfahrzeuge naturgemäss begrenzt ist, hat sich gezeigt, dass der konkrete Beschaffungsgegenstand für den Prozess selbst nur eine untergeordnete Rolle spielt. Entscheidend ist vielmehr die methodische Sicherheit im Beschaffungsablauf. Wir haben dabei die Rolle der Projektleiterin eingenommen und konnten zudem bei anspruchsvollen beschaffungsrechtlichen Fragestellungen gezielt unterstützen.

Ein wesentlicher Erfolgsfaktor war die Besichtigung des bestehenden Unimogs durch potenzielle Anbieterinnen. Dadurch erhielten diese ein realistisches Bild der aktuellen Einsatzsituation sowie der vorhandenen Spezialkomponenten und konnte die Machbarkeit der eingereichten Lösungen gezielt und fundiert beurteilen.

# Unsere Learnings aus dem Projekt

Nach Abschluss des Projekts können wir folgende Learnings festhalten:

1. Öffentliche Beschaffungen profitieren stark von einer frühzeitigen und praxisnahen Bedarfserhebung.
2. Der direkte Einbezug der späteren Nutzenden verbessert die Qualität der Ausschreibung erheblich.
3. Vor-Ort-Besichtigungen schaffen ein gemeinsames Verständnis der Anforderungen und erleichtern nachhaltige Lösungsansätze.
4. Nachhaltigkeit beginnt bereits bei der Planung und Durchführung der Beschaffung.
5. Technische Anforderungen und beschaffungsrechtliche Vorgaben lassen sich mit einer strukturierten Projektführung effizient verbinden.



*Abbildung 2: Das neu beschaffte Kommunalfahrzeug*



*Abbildung 3: Das neu beschaffte Kommunalfahrzeug bei der Strassenreinigung im Einsatz*

Vielen Dank an die Gemeinde Davos für das spannende Mandat und die tolle Zusammenarbeit

# Kundenstimme

**« Dank der kompetenten Unterstützung des APP-Teams konnte die Gemeinde Davos die Ausschreibung für das neue Kommunalfahrzeug erfolgreich durchführen. Auch bei unerwarteten Herausforderungen stand uns das Team stets lösungsorientiert zur Seite. Die Beschaffung ist abgeschlossen und das Fahrzeug wurde in Betrieb genommen. Wir danken der APP für die gute Zusammenarbeit. »**

**Marco Loher**
Leiter Technische Betriebe, Gemeinde Davos

Möchten Sie mehr über dieses spannende Thema erfahren oder wissen, wie wir auch Sie bei einem herausfordernden Vorhaben unterstützen können? Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme.