Überprüfen des strategischen Fits eines mittelgrossen Elektrizitätsunternehmens

Veröffentlicht am 2. Juni 2020

Ihre Ansprechpersonen: Dominic Lehmann

Tags: Erfolgsgeschichten, Energie und Infrastruktur, Prozessoptimierung und -management, Strategieberatung

Das Elektrizitätswerk Obwalden gehört zu den dreissig grössten Energieversorgungsunternehmen der Schweiz und ist wie seine Mitbewerber den regulatorischen Veränderungen (z.B. Strommarktöffnung) in der Energiebranche ausgesetzt. Um den Strukturwandel aktiv für ein nachhaltiges und rentables Wachstum zu nutzen, haben der Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung des EWO die Strategie überprüft und überarbeitet.

In einem zweiten Schritt sollten Ablauf- und Aufbauorganisation dahingehend überprüft werden, ob diese der neuen EWO-Strategie entsprechen und die künftigen Herausforderungen meistern können. Um eine Aussensicht auf die Thematik zu erhalten, wurde die APP mit einem entsprechenden Mandat beauftragt.

Anhand von Dokumentenstudium und in mehreren, intensiven Workshops mit der gesamten Geschäftsleitung wurde entlang der Schwerpunkte der Strategie die aktuelle Aufbau- und Ablauforganisation analysiert. Dabei wurden speziell die aktuellen prozessualen Herausforderungen aus Sicht der Geschäftsleitungsmitglieder und des Energiemarktes erhoben und anhand der Kritikalität für die Umsetzung der Strategie beurteilt. Weiter wurden in den Workshops mit der Geschäftsleitung Optimierungspotenziale in Bezug auf Prozesse, Organisation und Kultur identifiziert.

Die Themen und Schwerpunkte der einzelnen Workshops wurden jeweils mit dem Vorsitzenden der Geschäftsleitung ausgewählt und vorbesprochen. In den Workshops selber kamen verschiedene Moderationstechniken wie Brainstorming, Priorisierungstechniken, strukturierte Interviews, moderierte Diskussion, etc. zum Einsatz. Die Ergebnisse aus den Workshops wurden anschliessend durch das APP-Team ausgewertet, analysiert und für den Analysebericht aufbereitet.

Durch die Vorbereitung und Moderation der verschiedenen Workshops mit der Geschäftsleitung konnte das APP-Team wichtige Diskussionen anregen und Entscheidungsgrundlagen liefern.

In einem abschliessenden Analysebericht hat das APP-Beraterteam konkrete Handlungsempfehlungen bezüglich Organisationsstruktur, Unternehmenskultur, Produktportfolio und Strategieportfoliomanagement abgegeben, welche es dem EWO nun ermöglichen, die Organisation optimal auf die Strategie auszurichten.

Möchten Sie mehr über dieses spannende Thema erfahren oder wissen, wie die APP auch Sie bei einem herausfordernden Vorhaben unterstützen kann? Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme.